

REUNION TRIPARTITA			
Número y Título del Programa	PPFLIO-000013- "Apoyo a la implementación federal para el acceso con equidad de la población a los servicios de salud"		
Fecha y lugar de la visita	02/08/22 – Reunión virtual		
Asociado en la Implementación	MINISTERIO DE SALUD DE LA NACIÓN		
Fechas de inicio/fin del Programa	Junio2020-31/12/2023		
Participantes	<b>Nombre</b>	<b>Organismo</b>	<b>Función</b>
	Silvia Prieri	DGPFE	Directora Nacional Alterna
	Gladys Liotti	DGPFE	Directora de Monitoreo
	Laura Solaberrieta	DGPFE	Directora Administración y Fiananzas
	Noralí Gambini	DGPFE	Finanzas
	Matías López	DPROY	Director Proyectos
	Luciano Svarzman	DPROY	Oficial Proyectos
	Valentín Gonzalez	PNUD	Representante Residente adjunto
	Paola Bohorquez	PNUD	Coordinadora Desarrollo Inclusivo
	Maria Eugenia Oviedo	PNUD	Oficial Proyectos DI
	Francisco Salas	PNUD	Oficial Proyectos DI
	Alejandra García	PNUD	Responsable Género
	Diego Borisonik	PNUD	Género y Diversidad
	Silviana Di Pietropaolo	PNUD	Oficial Finanzas
Felisa Vanini	PNUD	Oficial Proyectos DI	

### 1. AVANCE PROGRAMÁTICO DEL PROGRAMA

- Reúna información sobre el **avance del proyecto** en cuanto a los productos y las actividades programadas, teniendo en cuenta el Marco de Resultados, el Marco de Monitoreo, y los Informes Trimestrales/Anuales.
- Recolecte evidencia sobre el desempeño de los **indicadores de producto y de actividad**, en función de las metas anuales formuladas. Explore sobre el alcance del proyecto en función de los **grupos objetivos/beneficiarios** definidos. En particular, tenga en cuenta el avance de aquellas actividades para promover la **igualdad de género**. Indague sobre el avance de las acciones tendientes a garantizar la **sostenibilidad** de los resultados del proyecto una vez finalizado el mismo.
- Identifique los **obstáculos** hallados durante la implementación, si hubo retrasos o se registran actividades pendientes o incompletas a la fecha. Detecte las posibles causas y las acciones que se deberían adoptar.

La directora de la DGPFE valorizó la participación y apoyo de PNUD en los diversos procesos de adquisiciones, sobre todo en aquellos que involucran bienes del exterior ya que la herramienta PNUD ha sido de mucha utilidad para bajar el riesgo y las demoras en la importación dado el contexto actual del País. A su vez, se hizo referencia al alto valor que los proveedores dan a la participación de PNUD en este tipo de procesos.

También se menciona que en procesos que lleva adelante el Ministerio los cuales no están asociados a PNUD se está teniendo un fuerte retraso y demora para lograr la importación de los bienes.

Mediante nota NO-2022-78083151-APN-DGPFE#MS de fecha 29/07/22 se solicita excepción a las Guías NIM en lo

referente a alquiler de inmuebles, atento a la necesidad de dar una respuesta de espacio físico que garantice una transición ordenada (que reemplace la dispersión y que permita un mejor aprovechamiento de los recursos) y que no repercuta en el desempeño de los objetivos sanitarios de distintas áreas.

En este sentido se menciona que en la actualidad, debido a la falta de estructura edilicia la sede central del Ministerio de Salud para la cantidad de puestos de trabajo, existen varios inmuebles alquilados para dar respuesta a esta situación, esta dispersión en términos de ubicación física de los equipos de trabajo genera no solo inconvenientes para la administración en aspectos económicos, sino que también se evidencian dificultades en el mantenimiento y control de las instalaciones, en seguridad y control de accesos, y a nivel funcional y de desarrollo de las actividades, como así también en distintas modalidades de contratación y pagos de los alquileres.

Con el pedido de esta excepción la estrategia es localizar a 320 puestos en un solo edificio, el cual se identificó luego de un relevamiento de los edificios cercanos a la sede central, el mismo cuenta con todas las condiciones laborales vigentes.

Cancillería sugiere dejar constancia que el pago de alquiler será efectivo por la vigencia del programa.

Se destaca que el Ministerio está trabajando en la puesta en valor y refuncionalización de un inmueble propio, el cual funcionaba antiguamente como la Imprenta del ministerio, este proyecto, cuenta con una primera etapa de diseño y propuesta técnica de obra que se está ejecutando en el marco del Proyecto ARG19014, previéndose la entrega del producto para el tercer trimestre del año. Con el producto del proceso de adquisición señalado, se prevé la intervención del edificio para su puesta en funcionamiento en el plazo de 24 meses después de iniciada la obra.

Se informa que se está evaluando la estrategia global del plan ENIA con respecto a recursos humanos, se está analizando si el Ministerio de Salud como política va a seguir financiando directamente contratos de personas que trabajan territorialmente o esto se va a transformar en una línea de transferencias a las jurisdicciones, y que los contratos de las personas sea una responsabilidad de cada jurisdicción.

## 2. ASPECTOS OPERATIVOS DEL PROGRAMA

- Registre los avances en cuanto a los aspectos operativos, en particular el **grado de ejecución presupuestaria y financiera**. En caso de registrarse demoras, releve las dificultades encontradas y las causas.
- Consulte sobre el desempeño del proyecto en relación con su **Plan de adquisiciones** elaborado.
- Recolecte evidencia sobre la implementación de las recomendaciones de **auditorías y/o spot checks**.
- Detecte los **obstáculos/problemas** que afecten el avance del proyecto de acuerdo con lo planificado.
- Reúna información sobre la conformación de la **unidad ejecutora**, analice el perfil de las personas que ocupan los roles clave y la segregación de funciones. Registre si identifican debilidades.

### **Análisis presupuestario**

El Programa a la fecha de la reunión cuenta con un presupuesto total según el último documento firmado de USD 517.370.398, del cual USD 359.679.94 corresponde al período 2022.

A la fecha cuenta con una ejecución total 2022 de USD 11.200.000 compuesta de la siguiente manera:

1. ARG17011 USD 4.400.000
2. ARG19010 USD 4.100.000
3. ARG19014 USD 2.700.000

Y con un total de fondos de USD 7.900.000 compuesto de la siguiente manera:

1. ARG17011 USD 3.100.000
2. ARG19010 USD 3.600.000
3. ARG19014 USD 1.200.000

#### **Adquisiciones**

Se hace un repaso por los principales procesos de adquisiciones del Proyecto ARG19010, destacando:

- Compra de Ambulancias: a la fecha se ha pagado el 10% de adelanto estipulado por contrato a uno de los proveedores y se infroma que en los próximos días la Dirección enviará PNUD la solicitud de pago por el adelanto al otro proveedor.  
Se hace mención la importancia de este proceso ya que desde 2015 no se hace una compra de esta magnitud (349 unidades).  
Existe una posibilidad de retraso en el calendario de entrega debido que en la actualidad hay faltante de un dispositivo (radio) del móvil. Para minimizar este riesgo se está analizando hacer una recepción provisoria sin este equipo y traspasar la instalación del mismo para la entrega final.
- Compra de Resonadores, Tomógrafos y Angiógrafos: Se prevee que en los próximos meses se cumpla con el pago del 10% de adelanto, pero se estima que la entrega de los equipos será en 2023.
- Compra Equipamiento y Dispositivos para Líneas Priorizadas de Cuidados: en julio se firmaron los contratos con las empresas que resultaron adjudicadas.
- Compra medicamentos esenciales para el PNA: Entregas parciales durante el 4º trimestre del año
- Compra equipamiento informático: en agosto los bienes arriban al País.

#### **Auditorías**

Todos los proyectos del Programa han tenido resultado satisfactorios en los ejercicios de spot check y/o Auditorías. Asimismo, se tomarán acciones correspondientes a subsanar aquellas observaciones que surgieron de los ejercicios realizados.

Se ratifica que a partir del presente ejercicio será la Auditoría General de la Nación la encargada de realizar las auditorías y spot check.

Se menciona hace mención que durante la 2ª quincena de septiembre en el marco de la auditoría UNBOA se podría solicitar alguna entrevista entre autoridades y la firma auditora.

### **3. RIESGOS**

➤ Realice un seguimiento de los riesgos identificados en el **Registro de Riesgos** del Documento de Proyecto y de las acciones de mitigación.

Se identificó durante el período demoras en algunos procesos de adquisiciones por inconvenientes que no están asociados estrictamente al Ministerio sino que están asociados con el contexto general, se hace mención al posible retraso en la entrega de bienes, como así también a la demora en el inicio de algunos procesos de adquisiciones lo que puede llevar a

un retraso en las actividades planificadas.

Puntualmente se da el ejemplo de la adquisición de ambulancias a través del Proyecto ARG19010 donde la entregas se pueden demorar porque hay faltantes en el mercado de un componente. A fin de minimizar el riesgo de retraso se está evaluando poder hacer la recepción provisoria de las unidades (entrega) sin este componente (radio) y que se traslade la instalación de este dispositivo en la recepción final.

También se menciona que en el Proyecto ARG17011 se han identificado algunas dificultades con adquisiciones menores que tienen que ver con la territorialidad de proyecto y el contexto de proveedores locales, se está trabajando en encontrar un mecanismo que se adecúe mejor a esta situación particular y en hacer capacitaciones con los equipos de las jurisdicciones para mitigar esta situación.

Los riesgos plasmados en el Registro de Riesgos se mantienen estables y serán revisados en ocasión de la próxima revisión.

#### 4. CONCLUSIONES Y ACUERDOS ALCANZADOS

- Describa brevemente los hallazgos más relevantes vinculados con los aspectos examinados.
- Especifique los acuerdos alcanzados con el Asociado en la Implementación, el/los responsables de llevarlos a cabo y la fecha estimada de ejecución.

Se acuerda:

- Avanzar con una evaluación de medio término al Programa prevista para diciembre 2022.
- Realizar una revisión al documento de Programa a fin readecuar el presupuesto de acuerdo a una planificación más cercana a la realidad, dejar constancia de la excepción al alquiler de inmueble, cerrar el Proyecto ARG15001 finalizado operativamente el 31/12/2021.
- Analizar la posible excepción a la obligatoriedad de realizar pagos directos a través del PNUD en operaciones superiores a USD 50.000. La Dirección enviará nota solicitando la excepción con un análisis que justifique dicho pedido.
- Autorizar la excepción solicitada para el alquiler de un edificio que permita reunir una cantidad de 320 puestos laborales que actualmente se encuentran distribuidos en varios edificios, con la salvedad sugerida por Cancillería antes mencionada.